



# Tekesin rahoitus tutkimuslaitoksille, yliopistoille ja ammattikorkeakouluille 2012

Kasvua ja  
hyvinvointia  
uudistumisesta



# Sisältö

- Tekesin tutkimusrahoituksen yleiset periaatteet
- Tutkimusrahoituksen projektityypit 2012 lukien
  - Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus
  - Strategiset tutkimusavaukset
  - Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa
- Muutokset rahoituksen hakemisessa, rahoitusehdoissa ja asiakkaan toiminnassa
- Loppukeskustelu

# Tekesin tutkimusrahoituksen yleiset periaatteet

# Tekesin perustehtävä

- Tekes on teollisuuden ja palvelujen kehittymistä edistävä tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan rahoittaja.
  - Kohdistamme rahoituksesta kaksi kolmasosaa yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteihin ja yhden kolmasosan tutkimuslaitosten, yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen tutkimusprojekteihin (= julkinen tutkimus)
- Rahoitamme edelläkävijöiden projekteja ja ohjelmia, jotka uudistavat elinkeinoelämää ja julkista sektoria.
  - Innovaatioiden avulla tuottavuus kasvaa ja työelämän laatu paranee. Kansantuote, vienti, hyvät työpaikat ja hyvinvointi lisääntyvät.

## Toiminta-ajatus

Tekes edistää teollisuuden ja palvelujen kehittymistä teknologian ja innovaatioiden keinoin. Tämä uudistaa elinkeinoja, kasvattaa jalostusarvoa, tuottavuutta ja työelämän laatua, lisää vientiä sekä luo työllisyyttä ja hyvinvointia.

# Tekesin rahoittama julkinen tutkimus

- Tekes rahoittaa tutkimusorganisaatioiden teknologian, palveluiden, liiketoiminnan ja työelämän tutkimusta, jolla on merkittävää uutuusarvoa
- Tavoitteena on
  - tuottaa osaamista ja tietoa, joka ovat laajasti hyödynnettävissä Suomessa toimivassa elinkeinoelämässä
  - synnyttää tutkimuslähtöisiä kasvuyrityksiä ja uutta liiketoimintaa
  - kehittää tärkeiksi ennakoituille osaamisaloille uutta osaamista ja kyvykkyyksiä, ja näin edesauttaa elinkeinoelämän uusiutumista
  - siirtää osaamista kansainvälisestä tiedeyhteisöstä suomalaisille hyödyntäjille
- Näkemys tutkimustulosten hyödyntämisestä on mukana jo alusta alkaen

# Tekesin rahoittama julkinen tutkimus

- Tekes painottaa rahoituksessaan laajoja, tiiviin kansainvälisen yhteistyön projekteja, jotka yhdistävät tutkimusryhmiä tai tieteenaloja. Rahoituksessa painotetaan myös uuden liiketoiminnan syntyä tavoittelevia projekteja
- Usein tutkimusprojektit valmistellaan ja toteutetaan tiiviissä yhteistyössä tutkimustulosten mahdollisten hyödyntäjien kanssa
  - Projektille saatava ulkopuolinen rahoitus ja rahoittajien halu osallistua projektin ohjausryhmään mittaavat hyödyntäjien kiinnostusta projektin sisältöön
- Projektien tulokset ovat julkisia

# Tutkimusrahoitus on kilpailtua rahoitusta

- Rahoitus kohdistetaan niihin projekteihin, joiden arvioidaan tuottavan pitkällä aikavälillä suurimman hyödyn suhteessa julkisiin panostuksiin
- Tärkeitä arviointikohteita ovat
  - kehitettävä innovaatio ja osaaminen sekä tulosten hyödyntäminen
  - käytettävät voimavarat ja hyödynnettävä yhteistyö
  - edistettävät yhteiskunnan ja ympäristön hyvinvointitekijät
  - Tekesin rahoituksen vaikutus
- Tekesin asiantuntijat arvioivat projektia kokonaisuutena.
- Arvioinnissa otetaan huomioon kilpailevat rahoitushakemukset ja projektin välilliset vaikutukset

# Tutkimusprojektityypit 2012 lukien

- Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus
  - kehitetään osaamista ja ratkaisuja elinkeinoelämän tunnistettuihin tarpeisiin yhdessä sen kanssa
- Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa
  - tutkimusprojekteissa edistetään idean kehittymistä ja samanaikaisesti valmistellaan sen kaupallistamista uutena liiketoimintana
- Strategiset tutkimusavaukset
  - strategiset tutkimusavaukset synnyttävät uutta huippuosaamista elinkeinoelämässä tärkeiksi ennakoituille osaamisaloille, tai
  - erityistapauksena innovaatioympäristöä palveleva tutkimus

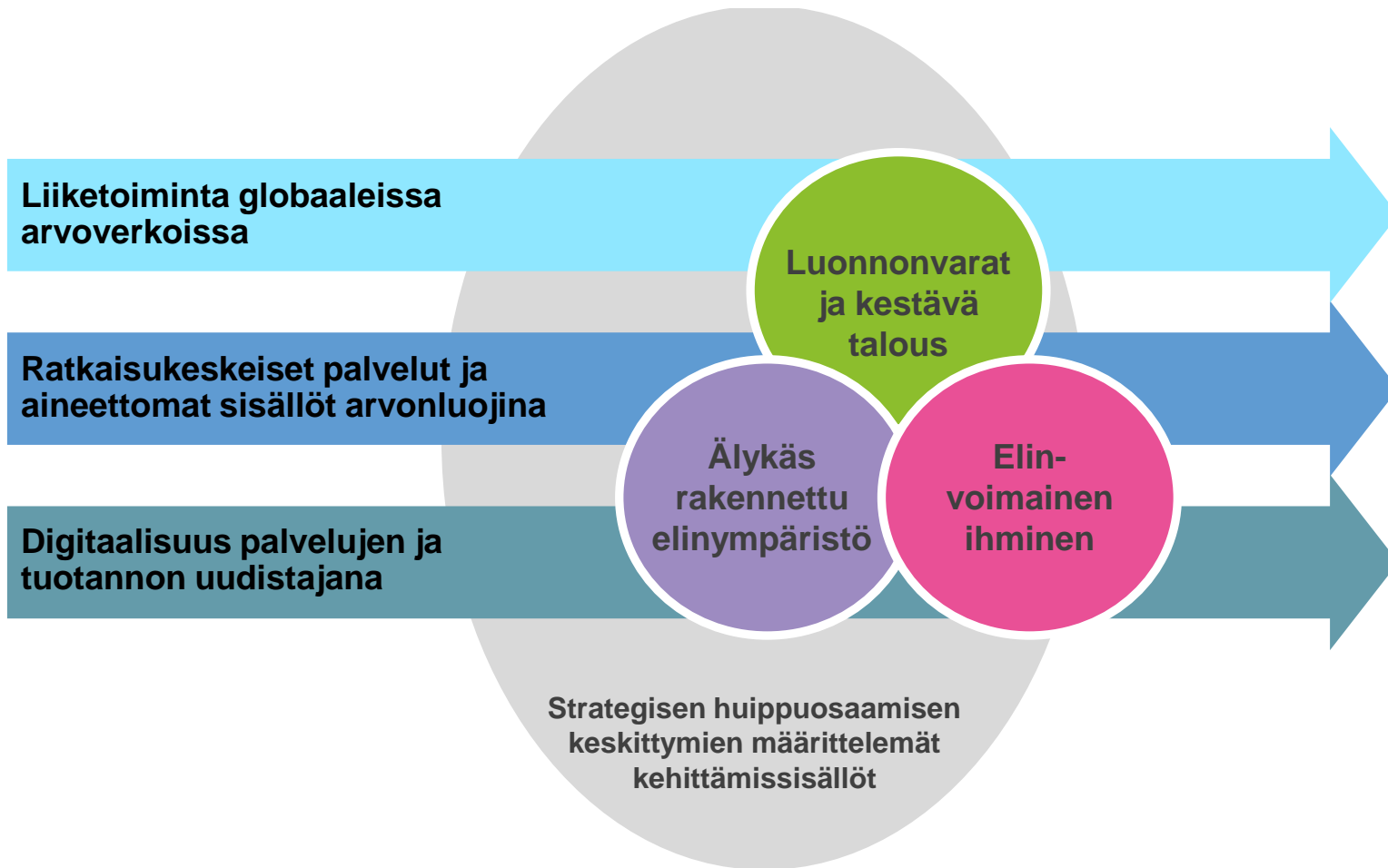
# Tutkimusprojektityypit 2012 lukien

- FiDiPro-rahoitus on mahdollinen kaikissa tutkimusprojektityypeissä
  - tutkimusprojektin erityispiirteenä on tuoda Suomeen kansainvälistä huippuosaamista tutkimuksen käyttöön
- Tutkimusorganisaatiot voivat osallistua myös strategisten huippuosaamisen keskittymien (SHOK) tutkimusohjelmiin

# Sisällölliset painopisteet

# Sisällölliset painopisteet

Sisällöllisiksi painopisteiksi Tekes on valinnut kuusi aihealuetta, joiden ennakoidaan olevan erityisen tärkeitä suomalaisten yritysten ja tutkimuksen menestymiselle.



# Tutkimusrahoituksen sisällölliset painopisteet

- Tekes suuntaa valtaosan **julkisen tutkimuksen rahoituksesta** valitsemilleen painopistealueille
  - Sisällölliset painopisteet näkyvät ennen kaikkea Tekesin ohjelmissa ja strategisen huippuosaamisen keskittymien (SHOK) tutkimusohjelmissa ja *strategisissa tutkimusavauksissa*.
- Tutkimusprojekteja voidaan rahoittaa myös painopistealueiden ulkopuolella silloin, kun kyseessä on
  1. *Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa* -projekti tai
  2. [Innovaatioläheinen julkinen tutkimus](#) -projekti tai
  3. kun tutkimusprojekti kuuluu yritysten ja tutkimuslaitosten yhdessä toteuttamaan hankekokonaisuuteen (rinnakkaishanke), jossa yritysten kehitysprojektien yhteensä lasketut budjetit ovat suuremmat kuin tutkimusprojektien yhteensä lasketut budjetit, rinnakkaisiin tutkimusprojekteihin voi hakea rahoitusta myös sisällöllisten painopistealueiden ulkopuolella

# Rahoitustasot

# Rahoitustasot

| Tutkimusprojektin tyyppi                               | Laajat, tiiviin kansainvälisen yhteistyön projektit | Muut projektit | Ulkopuolisten hyödyntäjien rahoitus projektille |
|--|---|----------------|---|
| Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus   | 70 %  | 60 %           | ≥ 10% ≥ *                                       |
| - Innovaatioläheinen julkinen tutkimus (erityistapaus) | 70%   | 70 %           | ≥ 25 % + muu panostus                           |
| Strategiset tutkimusavaukset **                        | 70 %  | 60 %           | ei vaadita                                      |
| Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa        | 70 %  | 70 %           | ei vaadita                                      |

\* Asetetaan hakukohtaisesti

\*\*Innovaatioympäristössä palvelevassa tutkimuksessa rahoitustaso voi poikkeustapauksessa olla 95 %.

Tieteen suurhankkeiden ja avaruuslaitteiden toimitushankkeissa Tekesin rahoitusosuus voi olla 100%.

# EAKR-rahoitus valtion budjettitalouden tutkimusorganisaatiot

| Tutkimusprojektin tyyppi                               | Laajat, tiiviin kansainvälisen yhteistyön projektit | Muut projektit | Ulkopuolisten hyödyntäjien rahoitus projektille |
|--|---|----------------|---|
| - Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus | Max. 100 %  | Max. 100 %     | ≥ 10% ≥ *)                                      |
| - Strategiset tutkimusavaukset                         | Max. 100 %  | Max. 100 %     | ei vaadita                                      |
| - Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa      | Max. 100 %  | Max. 100 %     | ei vaadita                                      |

Ulkopuolisten hyödyntäjien rahoitus tutkimusprojektiin usein pienentää Tekesin rahoitusosuutta. Tekesin ja ulkopuolisten rahoittajien rahoitus on yhteensä 100 %.

# EAKR-rahoitus muut kuin valtion tutkimusorganisaatiot

| Tutkimusprojektin tyyppi                               | Laajat, tiiviin kansainvälisen yhteistyön projektit | Muut projektit | Ulkopuolisten hyödyntäjien rahoitus projektille |
|--|---|----------------|---|
| - Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus | Max. 95 %   | Max. 90%       | ≥ 10% ≥ *)                                      |
| - Strategiset tutkimusavaukset                         | Max. 95 %   | Max. 90%       | ei vaadita                                      |
| - Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa      | Max. 95 %   | Max. 95 %      | ei vaadita                                      |

Ulkopuolisten hyödyntäjien rahoitus tutkimusprojektiin usein pienentää Tekesin rahoitusosuutta.

# Ulkopuolisten hyödyntäjien rahoitus projektille

- Useimmissa projekteissa Tekes edellyttää, että rahoittamiseen osallistuu tulosten hyödyntämisestä kiinnostuneita rahoittajia.
- Rahoittajat eivät voi saada välitöntä vastiketta rahoitukselleen tai muulle panostukselleen.
  - Tutkimusprojektin tarkoituksena ei voi olla esimerkiksi rahoittaville yrityksille tehtävä tuotekehitystyö
  - Tekesin rahoitusehtojen mukainen rahoittajalle tarjottava etuosto-oikeus projektin tuloksiin ei ole välitön vastike.
- Hyödyntäjillä tarkoitetaan pääsääntöisesti tutkimustulosten liiketaloudelliseen hyödyntämiseen tähtääviä yrityksiä.
  - Poikkeustapauksessa ja harkinnanvaraisesti hyödyntäjäksi voidaan hyväksyä myös muita kuin yrityksiä, esimerkiksi julkisen palvelun tuottajia.

Projektityypit:  
Elinkeinoelämän kanssa  
verkottunut julkinen tutkimus

# Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus

- Elinkeinoelämän kanssa verkottuneessa tutkimuksessa luodaan uutta osaamista ja ratkaisuja tarpeisiin, joita elinkeinoelämässä on tunnistettu
  - Projekteissa syntyy osaamista ja tuloksia jotka ovat hyödynnettävissä yritysten omien tutkimus- ja kehitysprojektien lähtökohtina
  - Ammattikorkeakouluissa Tekes rahoittaa erityisesti elinkeinoelämän kanssa verkottunutta tutkimusta, joka palvelee osaamisen siirtoa pk-yrityksiin
  - Kysymys ei ole yrityksille tehtävästä tuotekehitystyöstä
- Rahoituksen edellytyksenä on elinkeinoelämän osoittama kiinnostus projektin sisältöön
  - Lähtökohtana on projektiin saatu 10 % rahoitus. Tästä voidaan poiketa hakukohtaisesti kohti vahvempaa tai kevyempää sitoutumista
  - Poikkeustapauksessa ja erillisen harkinnan mukaan projektin tulosten potentiaalisia hyödyntäjiä voivat olla myös julkisten palvelujen kehittäjät tai kolmannen sektorin organisaatiot

# Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus

- Projekteihin osallistuvien yritysten /hyödyntäjien sitoutumisen tason arvioinnissa otetaan huomioon
  - valmistelu- ja hakuvaiheen yhteistyö
  - osallistuminen projektin johtamiseen ja vuorovaikutukseen ohjausryhmässä
  - potentiaalisten hyödyntäjien osarahoitus tutkimushankkeelle
    - tai muu projektille välttämätön panostus
  - yritysten rinnakkaisten kehitysprojektien laajuus
- Potentiaalisten hyödyntäjien sitoutuminen ja aktiivinen osallistuminen projektin ohjausryhmän työskentelyyn on erittäin tärkeää
  - Ohjausryhmätyöskentelyn terävöittämiseksi Tekesissä on laadittu hyvien käytäntöjen malli

# Elinkeinoelämän kanssa verkottunut julkinen tutkimus

- Elinkeinoelämän kanssa verkottuneen tutkimuksen projekteihin voi hakea rahoitusta Tekesin ohjelmahakujen kautta hakuilmoituksessa kerrottuun tarkoitukseen ohjelman hakuaikoina
    - FiDiPro-projekteista järjestetään oma hakunsa
  - Ohjelmien ulkopuolella elinkeinoelämän kanssa verkottuneeseen tutkimukseen voi hakea rahoitusta silloin,
    - Silloin kun tutkimusprojekti kuuluu yritysten ja tutkimuslaitosten yhdessä toteuttamaan hankekokonaisuuteen, jossa yritysten kehitysprojektien yhteensä lasketut budjetit ovat suuremmat kuin tutkimusprojektien yhteensä lasketut budjetit (= yritysvetoinen yhteishanke)
- tai
- kun kyseessä on *Innovaatioläheisen julkisen tutkimuksen* -projekti. Kyseessä on projekti, joissa yritykset saavat rinnakkaiset käyttöoikeudet projektin tuloksiin. Tällöin yrityksiltä edellytetään vähintään 25% rahoitusta ja sen lisäksi muuta merkittävää panostusta projektiin.

# Projektityypit: Strategiset tutkimusavaukset

# Strategiset tutkimusavaukset 1/4

- **Projektien sisällöllisiä vaatimuksia**
  - Projektin tutkimusaihe on rohkea uusi avaus, ja siinä on asioita sekä osaamisia uudella tavalla ja monipuolisesti yhdistävä näkökulma, ja
  - avaintutkijoilla on visio tulevaisuuden osaamistarpeesta, kehitettävän osaamisen merkityksestä elinkeinoelämän uusiutumiseen sekä kyky kasvattaa uuden osaamisen vaikuttavuutta
- **Projektin ohjausryhmän muodostaa laaja-alainen asiantuntijajoukko, jota täydennetään projektin edetessä tarpeiden mukaisesti**
- **Projekteissa voi olla mukana kaupallistamista valmistelevia osia**
- **Projektityypissä ei vaadita yritysrahoitusta**
  - Yritykset eivät saa etuosto-oikeutta projektin tuloksiin
  - Yritysten rooli ja motivaatio osallistumiseen tulee selvittää projektisuunnitelmassa

# Strategiset tutkimusavaukset 2/4

## ▪ Kaksi rahoitusmuotoa

### 1. Pieni kertarahoitteinen avaus

- Tekesin rahoitus  $\leq 350\ 000$  € / 2vuotta

### 2. Iso avaus

- Rahoitus myönnetään jaksoittain välitavoitteiden saavuttamisen ja asian kehittymisen perusteella
- Kohderyhminä ovat kansainvälisellä huipputasolla jo toimivat tutkimusryhmät ja tutkimusryhmät, joilla on uskottava potentiaali kehittyä kansainväliselle huipputasolle
- Rahoituksen hakijalta edellytetään vahvaa sitoutumista liikkeelle lähteävissä hankkeissa
- Sitoutuminen ei välttämättä tarkoita sitä, että avauksen tulisi kuulua yliopiston tai tutkimuslaitoksen strategian painopisteisiin

# Strategiset tutkimusavaukset 3/4

## ■ Isot avaukset rahoitetaan jaksoissa

- Projektin pitää kehittyä sisällöltään ja resursseiltaan elinkaarensa aikana. Projektin sisältö voi myös tarkentua alkuperäistä suunnitelmaa fokusoidummaksi

## ■ Jakson päättyessä väliarviointi on aito jatkorahoituksen tarkastelupiste, jossa arvioidaan

1. projektissa jo saavutettuja tuloksia
  2. uusia tavoitteita (etenemispolkua) ja
  3. sitä, antavatko jo saavutetut tulokset uskottavuutta uuden vaiheen projektisuunnitelmalle ja projektin jatkamiselle
- Käynnistetyistä projekteista vain lupaavimmille myönnetään rahoitusta jaksotarkastelun jälkeen

# Strategiset tutkimusavaukset 4/4

- Rahoitusta tähän projektityyppiin voi hakea hakuaikoina kolme kertaa vuodessa
- Tekes määrittää hakukohtaisesti mihin aihepiireihin haku rajataan

# Projektityypit: Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa

# Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 1/5

## ▪ Rahoitettavat projektit sisältävät kaksi elementtiä:

### 1. Projekteissa **valmistellaan** tutkimusidean **kaupallistamista** uutena liiketoimintana

- Selvitetään mahdolliset hyödyntämisspolut sekä lupaavin etenemisreitti ja -tapa: hyödyntäminen perustettavien yritysten liiketoiminnassa tai uutena liiketoimintana olemassa olevassa yrityksessä

### 2. Tutkimuksella tuotetaan tutkimusidean hyödyntämisen kannalta merkityksellistä tietoa ja osaamista

- Projektin tutkimusosuus kohdistuu idean kaupallistamisen kannalta keskeisiin asioihin

## ▪ Projektin sisällöllisiä vaatimuksia

- Kaupallistamisen valmistelun osuus hankkeissa on merkittävä, kaikissa jaksoissa  $\geq 30$  % projektin kustannuksista
- Kaupallistamisen valmistelun suunnitelman ja resursoinnin on oltava realistinen ja uskottava

# Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 2/5

- Rahoitusta puoltava elementti: tutkimusorganisaatiolla on selkeä prosessi tutkimusideoiden kaupallistamiselle
- Kaupallistamisen valmistelun resurssit
  - Tutkimusorganisaatio itse päättää tavan, joilla kaupallistamisen valmistelun osaaminen tuodaan projekteihin
    - Resurssit voivat olla tutkimuslaitosten omaa henkilökuntaa, yksityisiä konsultteja tai yrityksiä tai muun organisaation henkilökuntaa
    - Resursseina voidaan käyttää myös ulkomaisia toimijoita, jos hankkeen luonne sitä edellyttää
  - Oleellista on henkilöiden kyky ja kokemus uusien ideoiden kaupallistamisesta ja uuden yritystoiminnan rakentamisesta.
- Tutkimusorganisaation innovaatiopalvelujen rooli on tärkeä
  - osallistuminen hankkeiden valmisteluun ja sparraaminen ennen hakemusten jättämistä Tekesiin
  - osallistuminen idean kehittymisen arviointiin hankkeen toteutuksen aikana

# Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 3/5

- Projektin ohjausryhmän muodostavat asiantuntijat. Mukana on oltava myös kaupallistamista tarkasteleva asiantuntija
- Yritysten rooli projekteissa
  - Projektityypissä ei vaadita yritysrahoitusta. Yritykset voivat toki osallistua projektien rahoitukseen ja ohjausryhmän toimintaa.
  - Yritykset eivät saa etuosto-oikeutta projektin tuloksiin
    - Yritysten rooli ja motivaatio osallistumiseen tulee selvittää projektisuunnitelmassa.
    - Yritysten luontevana roolina projekteissa on esimerkiksi tuoda asiakastarvenäkökulmaa ohjaamaan ideoiden kaupallistamista

# Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 4/5

- Rahoitus myönnetään tarvittaessa jaksorahoituksena.
- Jakson päättyessä väliarviointi on aito jatkorahoituksen tarkastelupiste, jossa arvioidaan
  1. projektissa jo saavutettuja tuloksia
  2. uusia tavoitteita (etenemispolkua) ja
  3. sitä, antavatko jo saavutetut tulokset uskottavuutta uuden vaiheen projektisuunnitelmalle ja projektin jatkamiselle
- Käynnistetyistä projekteista vain lupaavimmille myönnetään rahoitusta jaksotarkastelun jälkeen

# Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa 5/5

- Projektien tulokset ovat julkisia kuitenkin niin, että julkaistava tieto projektista ei estä tai vaikeuta idean kaupallistamista uutena yrityksenä tai liiketoimintana.
  - Projektityypissä korostuu IP-oikeuksien elinkaaren hallinnointi
- Rahoitusta tähän projektityyppiin voi hakea hakuaikoina kolme kertaa vuodessa
- Tämän projektityypin hankkeita voidaan rahoittaa myös Tekesin sisällöllisten painopistealueiden ulkopuolella

# Rahoituskelpoisia toimia kaupallistamisen valmistelussa

- tutkimusaiheen relevanssin tarkastelu tavoiteltavien tulosten kaupallistamisen näkökulmasta (Proof of Relevance)
- tekniikan tason kartoitus
- uutuustutkimukset
- asiakasarvon määrittäminen
- kilpailijakartoitukset ja kilpailevien ratkaisuiden kartoitukset
- selvitykset aihepiiriin liittyvistä aineettomista oikeuksista
- toiminnanvapaus selvitykset
- aineettomien oikeuksien suojaaminen (ei kuitenkaan ylläpitomaksuja)
- kaupallistettavan idean toimivuuden kokeellinen todentaminen (Proof of Concept)
- rahoitusmallien kartoitukset
- tarvittavien (henkilö)resurssien kartoittaminen
- liiketoimintamallien kartoitukset
- alustavat liiketoimintasuunnitelmat
- kaupallistamiseen liittyvän sopimustilanteen kartoitus
- muut toimet, joiden tarkoituksena on valmistella tutkimuksen kohteena olevan idean kaupallistamista

Lista täsmentyy vuoden 2012 aikana

# Tutkimusrahoituksen hakeminen

# Julkisen tutkimuksen rahoituksen hakeminen

- Julkisen tutkimuksen rahoitus kohdennetaan pääosin suunnattujen hakujen kautta (hakuajat)
  - Ohjelmien hakuajat
  - FiDiPro-haut
  - Vakiohakuajat vuosittain helmikuu/kesäkuu/lokakuu
    - *Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoiminta*
    - *Strategiset tutkimusavaukset*
  - Em. hakuajat koskevat myös Tekesin myöntämää EAKR-rahoitusta.
- Tekes tiedottamaan seuraavan vuoden hauista hyvissä ajoin syksyllä [julkisen tutkimuksen hakuajat](#)

# Julkisen tutkimuksen rahoituksen hakeminen

- Hakuajkojen ulkopuolella voidaan hakea

- Yritysvetoiset yhteishankkeet

Kun tutkimusprojekti kuuluu yritysten ja tutkimuslaitosten yhdessä toteuttamaan hankekokonaisuuteen, jossa yritysten kehitysprojektien yhteensä lasketut budjetit ovat suuremmat kuin tutkimusprojektien yhteensä lasketut budjetit, tutkimusrahoitusta tulee hakea samanaikaisesti kun yritykset hakevat omien t&k-projektiensa rahoitusta. Julkisen tutkimuksen hakuajat eivät siis rajoita näiden projektien tutkimusrahoituksen hakemista

← Yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatioprojekteilla on jatkuva rahoitushaku

- Innovaatioläheinen julkinen tutkimus
  - Jatkuva haku

# Tekesin hakemuspalvelu uudistuu

- Vuoden 2012 aikana Tekes ottaa käyttöön uuden hakemuspalvelun, jossa projektien sisältöä koskevat kysymykset on laadittu projektityypeittäin
  - Hakijaa opastetaan vastaamaan kunkin projektityypin kannalta juuri oikeisiin kysymyksiin
  - Pyydämme tulevilta käyttäjiltä kommentteja hakemuspalvelun sisällöstä ennen lopullisen version käyttöönottoa
    - Vapaaehtoisia kommentoijia pyydetään ilmoittautumaan Hannele Teirikarille ([hannele.teirikari\(at\)tekes.fi](mailto:hannele.teirikari@tekes.fi))
- Ennen uuden hakemuspalvelun käyttöönottoa tutkimusrahoitusta haetaan nykyisellä hakemuslomakkeella
  - Tekes antaa joulukuun loppuun mennessä tarkentavat ohjeet hakulomakkeen täyttämistä eri projektityypeissä

# Rahoitusehdot

# Muutoksia rahoitusehtoihin

- Julkisen tutkimuksen rahoituksen yleiset ehdot pysyvät lähes ennallaan
- Muutoksia
  - Ohjausryhmän (ent. johtoryhmä) kokoonpano, tehtävät ja päätöksenteko
  - Projektin tulosten julkisuus ja tuloksiin liittyvät oikeudet
- Muutokset koskevat myös Tekesin myöntämää EAKR-rahoitusta
- Uudistetut rahoitusehdot ovat saatavilla Tekesin verkkosivuilta tammikuussa 2012

# Muutoksia asiakkaan toiminnassa

# Muutoksia asiakkaan toiminnassa?

- Elinkeinoelämän kanssa verkottunut tutkimus
  - Ohjausryhmätyöskentelyn terävöittämiseksi Tekes on laatinut ohjeen hyvistä käytännöistä
  - Yritysyhteistyöverkoston kehittäminen
- Tutkimusideoista uutta tietoa ja liiketoimintaa
  - Tutkimuspalvelujen tiivis osallistuminen projekteihin
  - Jatkuva sisäinen arviointi jaksojen välissä
- Strategiset tutkimusavaukset
  - Monitieteistä ja laaja-alaista visiointi- ja strategiatyötä
  - Vaikuttaminen tulevien *strategisten tutkimusavausten* teemoihin

# Lisätietoa uudistuneesta julkisen tutkimuksen rahoituksesta

- Tekesin strategiasta
  - [Kasvua ja hyvinvointia uudistumisesta](#)
- Julkisen tutkimuksen uudistuksesta
  - [www.tekes.fi](http://www.tekes.fi) sivut uudistuvat vuoden loppuun mennessä
  - [julkisen tutkimuksen hakuajat](#)
- Tutkimusorganisaatiosi tutkimuspalveluista apua projektien suunnitteluun

[www.tekes.fi](http://www.tekes.fi)