

TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2010 - 2013

**22.9.2008
Päivitetty 07.11.2008**

**Käsittely Tekesin johtoryhmässä 8.9.2008.
Käsittely Tekesin hallituksessa 12.9.2008.
Käsittely Tekesin yhteistoimintaelimessä 15.9.2008.
Viimeistely Tekesin ja työ- ja elinkeinoministeriön
24.10.2008 käymän tulosneuvottelun pohjalta.**

Sisällysluettelo

1	JOHDANTO	1
1.1	Yleistä	1
1.2	Strategiakehyksen kuvaus	1
1.3	Toiminnan perusta	1
1.3.1	Toiminta-ajatus	1
1.3.2	Arvot	1
2	TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET	2
2.1	Tärkeimmät muutosvoimat.....	2
2.2	Tärkeimmät haasteet.....	2
3	TOIMINTALINJAUKSET	3
3.1	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	3
3.1.1	Päämäärät	3
3.2	Toiminnallinen tuloksellisuus	4
3.2.1	Visio	4
3.2.2	Keinot	4
3.2.3	Linjaukset	6
3.2.4	Kehittäminen	10
4	MÄÄRÄRAHAT JA VALTUUDET	11
4.1	Peruslaskelma	11
4.2	Peruslaskelman ylittävä kehusehdotus	13

07.11.2008

1 Johdanto

1.1 YLEISTÄ

Tekesin toiminta- ja taloussuunnitelma 2010-2013 sisältää yleiskuvauksen Tekesin strategias-
ta sekä sen toteuttamiseksi tarvittavista resursseista ja kehittämistoiminnasta.

Tekesin strategiassa ja suunnitelmissa on otettu huomioon hallitusohjelma, hallituksen strate-
gia-asiakirja sekä tiede- ja teknologianeuvoston julkaisemat ja muut viimeaikaiset teknologia-
ja innovaatiopolitiikan painotukset, erityisesti esitys kansalliseksi innovaatiostrategiaksi. Stra-
tegiaan ovat vaikuttaneet myös työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) kanssa käydyt keskustelut,
keskustelut asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa sekä useat kansainväliset benchmark-
selvitykset.

1.2 STRATEGIAKEHYKSEN KUVAUS

Tekesin strategiakehys muodostuu toiminnan perustan määrittelevistä toiminta-ajatuksesta ja
arvoista sekä varsinaisesta strategiasta, jonka osa-alueita ovat päämäärät, keinot, visio, linja-
ukset. Päämäärät ja visio määrittelevät toiminnan tavoitetilan Tekesin vaikutuspiirissä ja oman
toiminnan kehittämisessä. Keinoilla tarkoitetaan asiakkaille lisäarvoa tuottavia toimintokoko-
naisuuksia, ydinprosesseja, joilla Tekes toiminta-ajatustaan toteuttaa. Linjaukset täsmentävät
strategian yleisen osan valintoja ja priorisointeja vaikuttavuuden, resurssikäytön tai muutosjoh-
tamisen kannalta erityisen tärkeillä aloilla.

Strategia linkittyy vuosittaiseen toiminnan suunnitteluun ja seurantaan päämääristä ja keinois-
ta johdettujen toimintojen ja niille asetettujen tavoitteiden kautta. Tekesin toiminnan vuosi-
suunnittelun lähtökohtana on toiminta- ja taloussuunnitelmaan perustuva, mutta sitä yksityis-
kohtaisempi kokonaiskuva Tekesin toiminnan strategisista painotuksista ja tavoitteista sekä
niitä toteuttavasta toimenpideohjelmasta.

1.3 TOIMINNAN PERUSTA

1.3.1 Toiminta-ajatus¹

***Tekes edistää teollisuuden ja palvelujen kehittymistä teknologian ja innovaatioiden kei-
noin. Tämä uudistaa elinkeinoja, kasvattaa jalostusarvoa, tuottavuutta ja työelämän
laatua, lisää vientiä sekä luo työllisyyttä ja hyvinvointia.***

1.3.2 Arvot²

Tekes ja sen työntekijät arvostavat ja pyrkivät toimillaan lisäämään yhteiskunnan, asiakkaiden
ja työtovereiden ***hyvinvointia, näkemystä, luottamusta, yhteistyötä ja kehittymistä.***

¹ Laki Tekes – teknologian ja innovaatioiden kehittämiskeskuksesta määrittelee Tekesin perustehtävän, jota Teke-
sin strategiakehyksessä kutsutaan toiminta-ajatuksiksi.

² Tekesin arvot kuvataan laajemmin erillisessä dokumentissa *Tekesin arvot* (#414389).

07.11.2008

2 Toimintaympäristön muutokset

2.1 TÄRKEIMMÄT MUUTOSVOIMAT

Globalisaatio: *Innovaatioekosysteemien välinen kilpailu*, mutta myös *keskinäiset riippuvuudet* voimistuvat. Valtiot ja alueet kilpailevat yritysten ja osaajien sijoittumisesta. Yhteisöt ja identiteetit rakentuvat maantieteellisyyden sijaan yhä enemmän virtuaalisissa verkostoissa. *Globaalit innovaatio- ja arvoverkostot* uudistavat kehittämisen ja arvonmuodostuksen malleja.

Demografiset muutokset: Väestön ikääntyminen luo *kysyntää uudenlaisille tuotteille ja palveluille*. Ikääntymisestä johtuva huoltosuhteen heikkeneminen asettaa kovia vaatimuksia *tuotavuuden kehittämiseksi*. Tämä edellyttää käyttäjälähtöisiä ja järjestelmätasoisia uudistuksia.

Kestävä kehitys: *Ympäristön sietokyvyn rajallisuus, ilmastonmuutos ja energian hinnan nousu* ajavat kehitystä kohti kestävä kehityksen mukaisia ratkaisuja. Globalisaation vastavoimana monet *toiminnot lokalisoituvat*. *Toiminnan eettisyys* sekä organisaatioiden ja yksilöiden *sosiaalinen vastuu* kasvattavat merkitystään kulutusikäytymistä ohjaavina tekijöinä.

Teknologinen kehitys: Kiihtyvä teknologinen kehitys avaa eri aloilla jatkuvasti *uusia kehityspolkuja*, joihin liittyy merkittäviä taloudellisen kasvun ja muun hyödyntämisen mahdollisuuksia.

2.2 TÄRKEIMMÄT HAASTEET

Kyvykkyyksien kehittäminen: Uudet *käyttäjälähtöiset, kokonaisvaltaiset ja avoimet innovaatioprosessit* edellyttävät uudenlaista tutkimus- ja innovaatiopolitiikkaa. Tärkeiksi nousevat mm. regulaatio sekä kyky *experimentoida ja ennakoida* kehitystä. Pienen kansakunnan on tehtävä resurssien kohdentamista koskevia *valintoja ja verkostoiduttava* kansainvälisesti. Opetuksen ja tutkimuksen laadun on oltava yhteiskunnan ja kansantalouden keskeisillä aloilla kansainvälistä huipputasoa, joten *strategiseen perustutkimukseen* on kiinnitettävä erityistä huomiota.

Menestys edellyttää eri puolilla maailmaa olevien *huippuosaamisen lähteiden* suunnitelmallista hyödyntämistä ja *aineettomien oikeuksien hankkimista ulkomailta*. *Opiskelijoita ja tutkijoita on kannustettava liikkumaan* kansainvälisesti. *Työelämää ja työmarkkinoita on kehitettävä kiinteänä osana innovaatiotoimintaa*. Tarvitaan luovia ja motivoituneita ihmisiä, jotka jaksavat ja haluavat työskennellä tuottavasti sekä kehittyä tehtävien ja kilpailun mukana. On kehitettävä innovatiivisia organisaatioita ja toimintatapoja, kannustavaa johtamista ja innostavaa ilmapiiriä.

Elinkeinoelämän uudistaminen: Monet *pk-yritykset* ja jotkut *elinkeinoelämän alat* eivät vielä hyödynnä systemaattista ja laaja-alaista innovaatiotoimintaa kilpailukykyänsä kehittämiseksi. Erityisesti *palvelusektorin* innovaatioaktiivisuuteen tulee kiinnittää huomiota, kun palvelujen osuus kansantaloudessa syntyvästä arvonnäyksestä kasvaa entisestään. *Alkavien yritysten määrä* Suomessa on kohtuullisella tasolla, mutta *kasvuyrittäjyyteen* suomalaiset suhtautuvat vertailumaita varovaisemmin. Myös *yritysten kansainvälistyminen* tapahtuu tutkitusti monia kilpailijamaita hitaammin. Joidenkin toimialojemme *tuottavuuskehitys* on jäänyt jälkeen kilpailijoistaan, ja niilläkin aloilla, joilla tuottavuuskehitys on ollut erinomaista, haasteet ovat kasvamassa nopeasti. Tuottavuus kehittyi sekä käyttäjäarvoa että kustannustehokkuutta lisäämällä.

Hyvinvoinnin lisääminen: *Innovaatiotoiminnan sijoittuminen* globaalisti määrittelee kansakuntien ja alueiden kilpailukykyä ja kasvuedellytykset. Suomen vahvuuksia ei tunneta ja tänne kohdistuu vähemmän *ulkomaisia uusinveitoja* kuin moniin kilpailijamaihin. Menestyvän innovaatiotoiminnan luonteeseen kuuluu *keskittyminen*, joten eri alueiden innovaatiotoiminnan on erikoistuttava ja verkotuttava. *Tietoyhteiskuntakehityksessä* Suomi on jäämässä jälkeen edelläkävijöiden kehityksestä. *Ilmastonmuutoksen hillitseminen* ja siihen sopeutuminen sekä energian saannin ja tarpeen yhteensovittaminen ei toteudu ilman merkittäviä innovaatioita.

07.11.2008

3 Toimintalinjaukset

3.1 YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

3.1.1 Päämäärät

Tekes kohdistaa toimintansa kolmen vaikuttavuuspäämäärän toteuttamiseen.

- **Innovaatiotoiminnan kyvykkyydet:** Vahva tutkimus- ja kehittämistoiminta, osaamis pohja ja verkostot ovat laaja-alaisen ja tarvelähtöisen innovaatiotoiminnan erityisiä menestystekijöitä Suomen keskeisillä aloilla ja klustereissa.
 - Strategiakauden erityiset painotukset ovat:
 - *Innovaatiotoiminnan kansainvälisyys*
 - *Vahvat ja verkottuneet osaamisen keskittymät*
 - Vaikuttavuutta ennustaviksi indikaattoreiksi on tunnistettu ennen kaikkea³:
 - *Rahoitettujen projektien haastavuusindeksi*
 - *Osallistumisten määrä SHOK-yhteistyössä ja Tekesin ohjelmissa*
 - *Kansainvälisten projektien osuus rahoituksesta*
 - *Tekesin osarahoittaman t&k- ja innovaatiotoiminnan volyyymi*
- **Tuottavuus ja elinkeinoelämän uudistuminen:** Innovaatioiden ansiosta tuottavuus kansantalouden ja yhteiskunnan kannalta tärkeillä aloilla ja klustereissa on kansainvälistä huippua ja yritykset globaalisti kilpailukykyisiä.
 - Strategiakauden erityisiä painotuksia ovat:
 - *Nuoret innovatiiviset yritykset*
 - *Kasvuyritykset*
 - Vaikuttavuutta ennustaviksi indikaattoreiksi on tunnistettu ennen kaikkea³:
 - *Työelämän kehittämiseen kohdistuvan rahoituksen määrä*
 - *Nuorten innovatiivisten yritysten erityisrahoitusta saavien yritysten määrä ja niiden saamat pääomasijoitukset*
 - *Nopeaan kasvuun pyrkivien yritysten kokonaispalvelumallin valmistuminen*
 - *Sijoittajavetoisten kasvuyrityskiihdyttämöjen määrä ja niissä toimivien yritysten saamien pääomasijoitusten määrä*
 - *Potentiaalisten ja nykyisten kasvuyritysten määrä Tekesin asiakaskunnassa*
 - *Tekesin aktiivisten asiakkaiden keskimääräinen tuottavuuskehitys*
 - *Tekesin rahoittamien asiakkaiden lukumäärä viiden vuoden seurantajaksolla*
 - *Pk-yritysten osuus yritysrahoituksesta*
- **Hyvinvointi:** Taloudellinen kasvu yhdistyy ihmisten ja ympäristön hyvinvointiin. Innovaatiot ja kokonaisvaltainen kehittäminen muodostavat perustan yhteiskunnan hyvinvointi- ja ympäristötavoitteiden saavuttamiselle.
 - Strategiakauden erityisiä painotuksia ovat:
 - *Kestävä energiatalous ja ympäristö*
 - *Laadukas sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmä*
 - *Tietoyhteiskunnan palvelut ja alustat*
 - Vaikuttavuutta ennustaviksi indikaattoreiksi on tunnistettu ennen kaikkea³:
 - *Energia- ja ympäristöalan yritysten osallistuminen SHOK-yhteistyöhön*
 - *Innovaatorahoituksen määrä julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyöhön julkisten palvelujen järjestämisessä*
 - *Energia- ja ympäristöalan t&k- ja innovaatiotoiminnan rahoitus*
 - *Terveys- ja hyvinvointialan t&k- ja innovaatiotoiminnan rahoitus*
 - *Tieto- ja viestintäalan projekteissa syntyneiden tuotteiden, prosessien ja palveluiden määrä*

³ Päämääriin liittyvät vaikuttavuustavoitteet ja -indikaattorit täsmennetään Tekesin ja TEM:n yhteisessä kehitysprojektissa Tekesin tulosneuvotteluihin 24.10.2008 mennessä.

07.11.2008

3.2 TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS

3.2.1 Visio

Tekes on innovaatiotoiminnan edistämisen edelläkävijä. Kansainvälinen edelläkävijyys vaatii Tekesiltä todennetusti erinomaista vaikuttavuutta, korkealaatuista ja asiakasta arvostavaa palvelua, uudistuvan innovaatiotoiminnan tarpeita vastaavia tuotteita ja palveluja, tehokkaita ja korkealaatuisia toimintaprosesseja, kumppanuuksissa osoitettua yhteistyökykyä ja asiantuntemusta sekä osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä.

3.2.2 Keinot

Strategian toteuttamisen keinoina *Tekes tuottaa ydinprosesseillaan asiantuntija- ja rahoituspalveluja, jotka luovat lisäarvoa Tekesin asiakkaille.* Tekesin vaikuttavuus syntyy asiakkaiden onnistumisista. Tekesin koko henkilöstö osallistuu vaikuttavuuden aikaansaamiseen joko suoraan tai välillisesti. Tekesin ydinprosessit ovat:

- **Strategia:** Tekes muodostaa sekä oman toimintansa suuntaamiseksi että asiakkaiden ja sidosryhmien hyödynnettäväksi perusteltuja näkemyksiä t&k- ja innovaatiotoiminnan muutosvoimista, uusista mahdollisuuksista ja menestymisen edellyttämistä strategisista valinnoista. Strategiset valintansa Tekes tekee asiakkaita ja sidosryhmiä kuunnellen ja kansalliset politiikkalinjaukset huomioon ottaen.
 - Strategiaprosessiin sisältyviä toimintoja ovat
 - ennakointi,
 - arviointi, innovaatiotutkimus ja innovaatiopolitiikan valmistelun tuki,
 - strategian ylläpito,
 - strateginen viestintä.
 - Prosessin uudistamisen erityisiä painotuksia strategiakaudella ovat:
 - Tekesin ennakointi- ja strategiatyön liittyminen uuteen kansalliseen innovaatiopolitiikan hallintomalliin,
 - uudenlaisen (esimerkiksi laaja-alaisen, kysyntälähtöisen ja systeemiin liittöihin liittyvän) innovaatiotoiminnan tutkimusstrategiatyön pohjaksi.
- **Asiakkuudet:** Tekes kannustaa asiakas- ja kohderyhmäkohtaisesti sopeutettavilla asiantuntijapalveluilla yrityksiä ja tutkimusryhmiä niiden itsensä ja yhteiskunnan kannalta tarkoituksenmukaiseen t&k- ja innovaatiotoimintaan, verkottumiseen, kasvuun ja kansainvälistymiseen.
 - Asiakkuusprosessiin sisältyviä toimintoja ovat
 - asiakkuuksien hallinta ja asiakkuussuunnittelu,
 - asiakaskontaktointi,
 - potentiaalisten asiakkaiden neuvonta ja kontaktointi,
 - markkinointiviestintä,
 - asiakkuusjohtamisen kehittäminen.
 - Prosessin uudistamisen erityisiä painotuksia strategiakaudella ovat:
 - Tekesin asiakkuusjohtamisen mallin vakiinnuttaminen ja liittäminen saumattomaksi osaksi julkisten yrityspalveluiden asiakkuuksien hallintaa,
 - verkostoyhteistyön hyödyntäminen uusasiakashankinnassa,
 - Tekesin tarjoamien ja toimintamallien uudistaminen etenkin kohdistuen kansainvälistymisestä kasvua hakeville yrityksille sekä innovatiivisten ratkaisujen kysynnän lisäämiseen.

07.11.2008

- **Ohjelmat:** Tekes käynnistää ja toteuttaa laajan toimijajoukon yhteistyöhön perustuvia, kansallisesti merkittäviä, innovaatiotoiminnan kokonaisuuksia, jotka kohdistuvat Suomelle strategisesti tärkeisiin kysymyksiin. Ohjelmamuotoisen toiminnan toteutustapa vaihtelee kohderyhmän ja tavoitteiden mukaan: esimerkiksi pk- yritysten asema korostuu pienimuotoisissa aloitteissa, kun taas suurilla toimijoilla on tyypillisesti näkyvämpi rooli kiinteämmin organisoituneissa ja pitkäaikaista sitoutumista edellyttävissä toimintamuodoissa.
 - Ohjelmaprosessiin sisältyviä toimintoja ovat:
 - aktivointiprojektit,
 - Tekesin ohjelmat,
 - strategisen huippuosaamisen keskittymät,
 - valitut kansainväliset yhteistyöaloitteet.
 - Prosessin uudistamisen erityisiä painotuksia strategiakaudella ovat:
 - yhteistyöfoorumit ja ohjelmapalvelut käyttäjälähtöisten ja osallistavien innovaatioprosessien tarpeisiin,
 - Tekesin toimintamallien hyödyntäminen ja jatkokehitys kansallisten kehittämisohjelmien aikaansaamiseksi systeemisten muutosten läpivientiin,
 - ohjelmien liittäminen edelläkävijämarkkina-aloitteiden toteutukseen,
 - erilaisten ohjelmamuotojen roolien selkeytys ja yhteensovitus käytännössä,
- **Rahoitus:** Tekes rahoittaa asiakkaiden hakemusten perusteella erityisesti uutta osaamista luovia projekteja, joihin liittyy merkittävien tulosodotusten ja -mahdollisuuksien ohella korkea sisällöllinen riski ja joissa rahoituksen vaikuttavuus on suuri. Tekesin rahoitusprosessi on koko projektin elinkaaren ajan neuvova ja vuorovaikutteinen.
 - Rahoitusprosessiin sisältyviä toimintoja ovat:
 - innovaatiotoiminnan erityisrahoitus,
 - julkisen tutkimuksen rahoitus,
 - yritysten tutkimus- ja kehittämistoiminnan rahoitus.
 - Prosessin uudistamisen erityisiä painotuksia strategiakaudella ovat:
 - laaja-alaista innovaatiotoimintaa harjoittavien yhteisöjen ja verkostojen kokonaisvaltainen toiminnan edistäminen,
 - rahoitusinstrumenttien sopeuttaminen uudistuvien innovaatioprosessien muuttuviin tarpeisiin,
 - kansainvälistymisen ja kansainvälisen yhteistyön rahoituskannusteiden vahvistaminen.

Ydinprosessien lisäksi Tekesillä on ydinprosessien yhteisiä toimintoja:

- **Ydinprosessien yhteiset toiminnot:** Ydinprosessien yhteiset toiminnot ovat Tekesin onnistumisen kannalta tärkeitä, muita kuin ydinprosessikohtaisia toimintoja. Ne ovat luonteeltaan ydinprosessien käytännön toteutusta ohjaavia tai niiden toimintaedellytyksiä ylläpitäviä ja kehittäviä toimintoja.

Ydinprosessien yhteisillä toiminnoilla on ennen kaikkea sisäisiä asiakkaita, joten niiden vaikutus Tekesin ulkoisille asiakkaille syntyvään lisäarvoon on pääosin välillinen. Vaikka kyse ei ole yhtenäisestä prosessikokonaisuudesta, ydinprosessien yhteisten toimintojen ohjauksessa käytetään soveltuvin osin prosessijohtamisen menettelyjä.

07.11.2008

3.2.3 Linjaukset

Yleiset toimintalinjaukset

Resurssien kohdentaminen: Tekes kohdistaa toimintansa erityisesti käyttäjien tarpeista ja niiden luomista liiketoimintamahdollisuuksista nousevaan, riskipitoiseen ja projektoituun tutkimus- ja kehittämistoimintaan, sen hyödyntämisvalmiuksien kehittämiseen ja innovatiivisia ratkaisuja edellyttävän kysynnän synnyttämiseen. Tekes täydentää yksityisiä rahoitus- ja palvelumarkkinoita, eli rajaa toimintansa sellaisiin asioihin, jotka eivät toteudu markkinaehtoisesti.

Julkisen sektorin oman toiminnan kehittämiseen Tekes osallistuu ohjelmatoiminnan keinoin valikoivasti aloilla, joilla on suuri yhteiskunnallinen tai kansantaloudellinen merkitys, innovaatioilla on saavutettavissa merkittäviä laatu- ja tuottavuusparannuksia ja Tekesin osallistumisella alan kehittämiseen saavutetaan suuri lisäarvo. Ohjelmien ulkopuolella Tekes ei rahoita julkisten palvelujen kehittämiseen rajoittuvia projekteja. Tekesin panostukset julkisten palvelujen kehittämiseen kohdistetaan toistaiseksi sosiaali- ja terveydenhuoltopalvelujen sekä tietoyhteiskuntakehityksen, erityisesti sähköisen asioinnin, edistämiseen. Myös hankintamenettelyjen ja public-private-toimintamallin kehittäminen kuuluvat Tekesin toiminta-alueeseen.

Tekes kohdistaa merkittävän osan myöntövaltuuksistaan, ohjelmamuotoisen toiminnan ja muiden erityistoimien avulla, strategisten painopistevalintojen mukaisesti. Loppuosan valtuuksista Tekes kohdistaa kysynnän ohjaamalla tavalla. Strategiakauden 2010-2013 aikana tavoite kysyntäohjatuille rahoitukselle on noin 40 prosenttia Tekesin valtuuksista. SHOK-toiminnan käynnistymisvaiheessa kysyntäohjatun rahoituksen osuus voi olla väliaikaisesti tätä pienempi.

Riskienhallinta: Tekes on yritysasiakkaidensa t&k- ja innovaatiotoimintaan kuuluvien riskien jakaja, joka voi rahoituskohteiden ja asiakkaiden valinnassa hyväksyä suurempia epävarmuuksia kuin muut yritysten rahoittajat. Tekesin riskinotto on hallittua, ja hyväksyttävä epävarmuus riippuu tavoiteltavien hyötyjen suuruudesta. Arvioitaviin hyötyihin kuuluvat välittömien tulosten ja vaikutusten lisäksi innovaatiotoiminnan ulkoisvaikutukset, joita markkinaehtoiset toimijat eivät voi ottaa huomioon. Tekesin sisäisiin, operatiivisiin riskeihin ei pääsääntöisesti liity hyötymisen mahdollisuutta Tekesin tavoitteiden kannalta. Näiden riskien hallintaa ohjaavat riskienhallinnan kustannustehokkuus ja toiminnan vaatimustenmukaisuuden turvaaminen.

Sidosryhmäyhteistyö: Tekes toimii ja kehittää innovaatiopalvelujen kokonaisuutta aktiivisesti, tiiviissä yhteistyössä muiden palveluja ja rahoitusta tarjoavien organisaatioiden kanssa. Yhteistyö on erityisen läheistä TEM:n hallinnonalan sisällä. Yhteistyö kohdistetaan ennen kaikkea asiakkaiden tarpeita kokonaisvaltaisesti palveleviin yhteisiin palvelukonsepteihin sekä asiakkuuksien hallintaan. Kumppaniverkostossaan Tekes haluaa erottautua ja tuottaa erityistä lisäarvoa teknologia-, innovaatio- ja toimialakehityksen erityisenä osaajana.

Alueiden kehittyminen: Tekes kohtelee asiakkaitaan yhdenmukaisin periaattein kaikkialla Suomessa ja ottaa kaikissa ydinprosesseissaan huomioon innovaatiotoiminnan kansainvälisen, kansallisen ja alueellisen näkökulman. Kokonaisnäkemysten pohjalta Tekes edistää valikoitujen monialaisten innovaatiotoiminnan tihentymien syntymistä Suomeen. Lisäksi Tekes edistää kaikkien maakuntien pyrkimyksiä hyödyntää innovaatiotoimintaa menestyksensä perustana sekä erikoistua ja verkottua omien vahvuksiensa pohjalta kansallisia innovaatiopolitiikan linjauksia toteuttavalla tavalla. Tekesin osaaminen on maantieteellisesti hajautetun organisaation kautta asiakkaiden saavutettavissa koko Suomessa.

Organisaatio ja toimintatapa: Tekes on työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) ohjauksessa toimiva julkisoikeudellinen organisaatio, joka toimii hyvää hallintotapaa noudattaen.

Asiakkaiden ja sidosryhmien kanssa toimiessaan Tekes on edelläkävijä tietotekniikan hyödyntämisessä. Tekesin tietotekniset ratkaisut ovat käyttäjäläheisiä, luotettavia ja tehokkaita.

07.11.2008

Asiakkuuslinjaukset⁴

Asiakkuuksien perusrajaukset: Tekesin toiminta kattaa kaikenkokoiset tuotannolliset ja palveluorganisaatiot eikä sieltä lähtökohtaisesti rajata pois mitään laillista toimialaa tai muuta innovaatiotoimintaa hyödyntävää alaa. Tekesin palvelut suunnataan yhteisöille, ei yksityishenkilöille. Tekes ei toimi asiakasyrityksissään omistajan roolissa.

Segmentointi ja asiakkuuksien hallinta: Tekes hyödyntää markkinointiviestinnässään TEM:n hallinnonalalla yhteisesti ylläpidettävää asiakassegmentointia. Oman toimintansa perustaksi Tekes luokittelee asiakkuudet vaikuttavuuspäämääristä johdetun kohderyhmäjaotteen mukaisesti. Kohderyhmät ovat:

- **[V] veturiyritykset**, jotka vaikuttavat Tekesin päämäärien toteutumiseen ensisijaisesti verkostojensa kautta,
- **[K] kasvuyritykset** ja potentiaaliset kasvuyritykset, jotka vaikuttavat Tekesin päämäärien toteutumiseen ensisijaisesti oman kasvunsa ja kansainvälistymisensä kautta,
- **[H] satunnaisesti t&k&i-toimintaa harjoittavat yritykset** ja sellaiset säännöllisesti t&k&i-toimintaa harjoittavat yritykset, joille Tekes ei kykene tuottamaan merkittävää lisäarvoa (esim. sellaiset yritykset, joilla ei ole kasvutavoitteita); nämä vaikuttavat Tekesin päämäärien toteutumiseen ensisijaisesti oman osaamisensa kehittymisen kautta,
- **[I] kaikki muut t&k&i-toimintaan mahdollisesti kykenevät** tai siitä kiinnostuneet pk-yritykset, joista voi joskus tulla Tekesin asiakkaita.

Palvelumallit: Asiakkaille tarjottavien palvelujen korkean laadun, toiminnan vaikuttavuuden ja tarkoituksenmukaisen resurssikäytön varmistamiseksi kullekin kohderyhmälle on olemassa selkeästi määritelty palvelumalli. Palvelumallit ovat:

- **aktiivinen asiakkuus**, jossa Tekes toimii V-, K- ja osalle H-asiakkaiden suuntaan aloitteellisesti ja pyrkii aktiivisesti olemaan asiakkaille positiivisesti haastava ja asiantuntevuksellaan lisäarvoa tuottava kumppani,
- **tehokas hankkeiden hallinta**, jossa Tekes hyvällä palvelulla synnyttää H-asiakkaille myönteisen (luottamus, asiantuntemus) kuvan Tekesistä ja vahvistaa kiinnostusta t&k&i-toimintaan,
- välillinen tunnistaminen ja **aktivointi verkostojen avulla**, jossa Tekes lisää pääosin verkostokumppaneidensa välityksellä I-asiakkaiden tietoisuutta t&k&i-toiminnan mahdollisuuksista ja vahvistaa niiden kehittämisosaamista.

Asiakkuuslähtöinen tarjoamakehitys: Tekesin rahoitus ja palvelut määritellään asiakkuuslähtöisesti osana koko TEM:n hallinnonalan tarjoamaa. Tekes kehittää strategiakauden aikana yhdessä kumppaneidensa kanssa selkeän kansallisen rahoitus- ja palvelujärjestelmän, joka voi perustua modulaariseen tuoterakenteeseen.

Erityisesti alkaville innovatiivisille yrityksille sekä potentiaalisille nopean kasvun innovatiivisille yrityksille Tekes tarjoaa kumppaneidensa kanssa kokonaisvaltaista yritysrahoitusta, integroituja palvelutuotteita ja palveluketjun osapuolten joustavaa yhteistoimintaa.

⁴ Tarkemmin tiedostossa *Asiakkuusstrategiset linjaukset 2008* (#380720), joka viimeistellään vuoden 2008 aikana.

07.11.2008

Sisältölinjaukset⁵

Tekesin ohjelmien ja muun vuorovaikutteisen toiminnan sisältövalintoja ohjaavat ennen kaikkea ihmisten hyvinvoinnin haasteet ja mahdollisuudet, teknologian ja talouden mahdollisuudet sekä ympäristön rajoitteet, haasteet ja mahdollisuudet. Nämä tekijät vaikuttavat kysynnän, arvojen ja regulaation kautta markkinoihin, ja siten myös yritysten kilpailuedellytyksiin.

Sisältöteemoihin liittyvät valinnat

- **Hyvinvointi ja terveys -teema** edistää terveyttä ja kokonaisvaltaista hoitoa ajasta ja paikasta riippumattomasti, inhimillisesti ja yhteiskunnallisesti kestäväällä tavalla.
- **Kaikkien tietämysyhteiskunta -teema** luo edellytykset tuottaa sirpaleisesta ja hajallaan olevasta tiedosta hyödyllistä osaamista, ymmärrystä ja tietämystä sekä auttaa vastuullisuuteen ja toisista välittämiseen.
- **Puhdas energia -teemaan** kuuluvat kestävä kehitys ja ympäristöstä huolehtiminen, energian hinnannousu ja ilmastomuutoksen hillitseminen.
- **Niukkaressurssiset ratkaisut -teema** keskittyy ympäristötietoisuudesta, regulaatiosta sekä raaka-aineiden ja energian hinnasta nouseviin haasteisiin ja mahdollisuuksiin.
- **Rakennettu ympäristö -teema** hyödyntää ja kehittää rakennettua ympäristöä toimintojen mahdollistajana ja kilpailuedellytysten luojaan sekä elämänlaadun parantajana.
- **Älykkäät järjestelmät ja ympäristöt -teema** hyödyntää mahdollisuuksia, joita tietotekniikka ja digitalisointi tarjoavat älykkyyden ja käyttäjäkeskeisyyden noustessa.
- **Palveluliiketoiminta ja palveluinnovaatiot -teema** kehittää palveluliiketoimintaa ja -osaamista sekä perinteisillä palvelualoilla että muilla toimialoilla.
- **Vuorovaikutteinen viestintä -teema** kehittää digitaalisen median ja vuorovaikutteisuuden avaamia liiketoiminnan, verkottumisen, hyödyn ja viihteen mahdollisuuksia..

Toimintatapoihin liittyvät valinnat

- **Globaaleissa arvoverkostoissa** toiminta laajenee maantieteellisten ja kulttuuristen rajojen yli. Ennakointi, muutosten analysointi ja strateginen ketteryys korostuvat.
- **Uudistuvassa innovaatiotoiminnassa** luovat ideat jalostetaan hyötykäyttöön laaja-alaisen, usein käyttäjälähtöisen yhteistyön avulla eri osaamisia yhdistämällä. Aineetoman pääoman arvotus muuttuu. Testaus, pilotointi ja koealustat painottuvat.
- **Käyttäjätarpeiden ennakoinnissa** loppukäyttäjä ohjaa kehittämistä. Merkitystä on käytettävyydellä, toiminnallisuudella, inhimillisyydellä, terveellisyydellä, ympäristömyötäisyydellä ja vuorovaikutteisuuksella sekä sosiaalisella ja eettisellä vastuulla.
- **Julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyö** on kansallinen voimavara, kilpailutekijä ja uudistumisen mahdollistaja. Julkinen sektori voi toimia innovaatioiden rohkaisijana.
- **Tieto- ja viestintäteknologia** mahdollistaa uusia toimintatapoja eri sovellusaloilla. Se uudistaa klustereita, organisaatioita ja johtamista sekä lisää tuottavuutta.

Osaamisiin liittyvät valinnat

- **Tieto- ja viestintäalalla** painottuvat järjestelmäosaaminen, sulautettu tietotekniikka, verkostoratkaisut, tietämyksen ja sisällön hallinta, ohjelmistot ja digitaaliset palvelut.
- **Materiaalien** ja nanoteknologian **sovellusosaaminen** ovat tärkeitä monilla eri aloilla.
- **Bioalan sovellusosaaminen** painottuu energia-, ympäristö- sekä hyvinvointialoilla. Systeemibiologian laskennalliset menetelmät ja bioprosessiteknologia ovat tärkeitä.
- **Liiketoimintaosaamisen ja liiketoiminnan kehittämisessä** painottuvat ansaintalogiikat arvoverkostoissa, innovaatio-osaaminen, johtaminen, monikulttuurisuus ja design.
- **Palveluosaamisessa** painottuvat asiakaskeskeisen palveluliiketoiminnan hallinta ja sen johtaminen sekä palveluiden konseptointi ja teknologioiden hyödyntäminen.
- **Tärkeitä läpileikkaavia** osaamisialoja ovat ennakointiosaaminen, regulaatio- ja standardointiosaaminen, tuottavuus sekä työelämän laatu. Elinikäinen oppiminen on tärkeää.

⁵ Tarkemmin: <http://www.tekes.fi/tekes/sisaltolinjaukset2008.html> tai erillinen dokumentti *Tekesin strategian sisältölinjaukset - lopullinen taittovedos* (#367939).

07.11.2008

Rahoitusperiaatteet⁶

Rahoituksen kohdentaminen: Tekes kohdistaa yrityksille tarkoitetun rahoituksensa tuotteiden, prosessien ja palvelu- tai liiketoimintakonseptien kehittämiseen. Tekesin rahoittama julkinen tutkimus luo uutta osaamista ja valmiuksia, joita tarvitaan tuotteiden, menetelmien ja palvelujen kehittämiseksi pitkällä aikavälillä. Kaikki rahoitus myönnetään kilpailtuna rahoituksena. Rahoitettavien projektien valintaa ohjaavat koko maassa yhtenäiset periaatteet.

Kriteerit: Tekes valitsee rahoitettaviksi projektit, jotka tuottavat pitkällä aikavälillä kansantaloudelle ja yhteiskunnalle suurimman hyödyn suhteessa käytettäviin julkisiin panostuksiin. Hakemusten arvioinnissa otetaan huomioon muut rahoitushakemukset ja projektin välilliset vaikutukset muissa yrityksissä ja yhteiskunnassa. Valinnat tehdään arvioimalla kokonaisuutena:

- tavoiteltava **liiketoiminta** tai muu hyödyntäminen
- kehitettävä teknologia, innovaatio tai **osaaminen**
- käytettävät **resurssit**
- kehitettävä ja hyödynnettävä **yhteistyö**
- edistettävät yhteiskunnan ja ympäristön **hyvinvointitekijät**
- Tekesin rahoituksen ja asiantuntijatyön **vaikutus**

Rahoitustasot: Tekesin rahoitukseen sisältyy aina julkisen tuen elementti. Rahoitusinstrumenttien ja -tasojen tarkoituksenmukainen valinta kannustaa asiakkaita kehittymään ja tavoittelemaan omaa menestystään Tekesinkin vaikuttavuuspäämääriä toteuttavalla tavalla. Keski- ja pienille ja mikroyrityksille Tekes käyttää korkeampia rahoitustasoja kuin suurille yrityksille. Säädösten sallissa Tekes kannustaa rahoitustason korotuksiin myös kasvukeskusten ulkopuolisia yrityksiä innovaatiokyvykkyyksien kehittämiseen kansainväliselle tasolle.

Julkisen tutkimuksen erityiskysymykset: Tekes edellyttää julkisen tutkimuksen projekteilta tutkimuksen suorittajien ja mahdollisten hyödyntäjien välistä vuorovaikutusta. Osaamisvaikutusten ja hyödyntämismahdollisuuksien arvioinnissa Tekes ottaa huomioon tutkimusalan kehitysvaiheen. Tämä tapahtuu ohjelma- tai toimenpidekohtaisten kriteeritasmennysten kautta. Strategisten aloitteiden ulkopuoliset hakemukset arvioidaan yhteisillä kriteereillä.

Kansainvälisyyslinjaukset⁷

Kansainvälisessä toiminnassa Tekes tavoittelee kansallisen edun maksimointia pitkällä aikavälillä. Asiakkaiden ja projektien kansainvälisyys on lähtökohtaisesti tavoiteltava asia.

Sisällöllisesti Tekesin kansainvälinen toiminta suunnataan strategian sisältölinjausten määrittelyjen painotusten mukaisesti. Muuten kansainvälinen yhteistyö ja kansainvälistyminen kohdennetaan ja mitoitetaan käytettävissä olevien resurssien kannalta tarkoituksenmukaisesti siten, että saavutetaan:

- **Pääsy arvoverkostoihin:** Suomalaiset yritykset kykenevät luomaan globaaleja arvoverkostoja ja toimimaan niissä kilpailukykyisesti.
- **Ulkomaisten osaamisen hankkiminen:** Maailmalta helposti saatavilla olevia teknologioita ja osaamisia ei kehitetä Suomessa uudelleen, vaan yritykset ja muut yhteisöt hankkivat tietoa, osaavia resursseja ja teknologiaa yli maantieteellisten rajojen.
- **Vaikuttaminen kansainvälisissä innovaatiotoiminnan verkostoissa:** Tekes ja muut innovaatiotoiminnan edistäjät vaikuttavat tuloksellisesti tärkeimmässä kansainvälisissä verkostoissa. Painopiste on monenkeskisissä eurooppalaisissa verkostoissa.
- **Suomen kiinnostavuus:** Tekesin rahoitus- ja asiantuntijapalvelut sekä kyky rajat ylittävien verkostojen luomiseen lisäävät ulkomaisten osaajien, tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan rahoittajien ja pääomasijoittajien kiinnostusta toimia Suomessa.

⁶ Tarkemmin: http://ilona/netcomm/tekes_omat/YPROhjus/Rahoitus/index.html.

⁷ Tarkemmin tiedostossa *Tekesin kansainvälisen toiminnan linjaukset* (#116699), joka päivittyi 2008 aikana.

07.11.2008

Henkilöstöjohtamisen periaatteet⁸

Tekesin henkisten voimavarojen hallintaa ja kehittämistä ohjaavat henkilöstöjohtamisen periaatteet siten, että **henkilöstö osaa, haluaa ja jaksaa toimia tuloksellisesti ja pitkäjänteisesti Tekesin strategian ja vaikuttavuustavoitteiden toteuttamiseksi**. Tekes luo onnistumiselle ja kehittymiselle hyvät edellytykset.

Tekesin henkilöstöjohtamista toteutetaan ja kehitetään siten, että Tekesissä toteutuvat:

- innovatiivisuutta ja tehokkuutta tasapainoisesti edistävä organisaatiokulttuuri,
- strategiaan perustuva, innostava ja osallistumiseen kannustava esimiestyö ja lähijohdaminen,
- avointa vuorovaikutusta edistävä, joustava ja tehokasta työskentelyä tukeva organisaatorakenne ja johtamisjärjestelmä,
- päämäärien saavuttamiseksi ja uudistumiskyvyn turvaamiseksi tarvittava osaaminen,
- haasteelliseen työhön, hyviin kehittymismahdollisuuksiin ja oikeudenmukaiseen palkkausjärjestelmään perustuva kannustava palkitseminen,
- hyvän työympäristön ja yhteishengen sekä riittävän resursoinnin varaan rakentuva henkilöstön työhyvinvointi.

3.2.4 Kehittäminen

Jatkuva kehittyminen on Tekesin toiminnalle luonteenomainen piirre. Projektimuotoisella kehittämistoiminnalla Tekes toteuttaa laajoja muutoksia toimintaansa ja järjestelmiinsä. Vaativat projektit tarvitsevat järjestelmällistä ja keskitettyä ohjausta, joten Tekesin kehittämissuunnitelmat kootaan yksittäistä projektia laajemmiksi synergisiksi kehittämiskokonaisuuksiksi. Projektoidun kehittämistoiminnan rinnalla Tekesin prosessien toimintaa seurataan jatkuvasti ja parannetaan hajautetusti kehittämistehtävillä, joita toiminnan vastuuhenkilöt vievät läpi osana normaalia päivittäisjohtamista.

Tekesin kehittämiskokonaisuudet on johdettu Tekesin oman toiminnan tavoitetilasta, visioista. Kehittämiskokonaisuuksien päätavoitteet on asetettu strategiakauden aikajänteelle, mutta yksityiskohtaiset tavoitteet ja projektisuunnitelmat määritellään joustavasti vuosi kerrallaan. Strategiakauden erityiset kehityshaasteet koskevat Tekesin tarjoaman uudistamista kansallisen innovaatiostrategian edellyttämällä tavalla. Kehityskokonaisuudet ovat:

- K1: Sähköiset asiointipalvelut
- K2: Tarjoaman uudistaminen ja kohdistaminen
- K3: Prosessien toiminnanohjauksen järjestelmät
- K4: Organisaation toiminnan suunnittelu ja seuranta

Tekesin toiminnan keskeiset kehittämiskokonaisuudet on valittu siten, että ne mahdollistavat myös hallinnonalan tuottavuusohjelman asettamien tuottavuusvaatimusten saavuttamisen.

Tekesin toimintasuunnitelmaan ei sisälly ministeriön ohjeistuksen mukaan erikseen ilmoitettavia IT-investointeja, joissa investoinnin kokonaislaajuus strategiakaudella ylittäisi miljoonan euron rajan.

⁸ Tarkemmin tiedostossa *Tekesin henkilöstöjohtamisen periaatteet* (#262908).

07.11.2008

4 Määrärahat ja valtuudet

4.1 PERUSLASKELMA

Peruslaskelma perustuu kevään 2008 kehyspäätökseen sekä vuoden 2008 II lisätalousarviossa ja ministeriön tekemissä tilijaottelun muutoksissa tehtyihin päätöksiin. Vuoden 2013 osalta peruslaskelma ei sisällä oletuksia resurssikehysten kasvusta.

PERUSLASKELMA	2008	2009	2010	2011	2012	2013
htv	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
Henkilötyövuodet Tekes	294	294	294	294	294	294
Kehys	284	284	284	284	284	284
Tykes -ohjelman siirto Tekesiin	11	11	11	11	11	11
1 htv:n siirto Satakunnan TE-keskukseen	-1	-1	-1	-1	-1	-1

Arvio henkilötyövuosista, TE-keskukset	89,5	89,5	89,5	89,5	89,5	89,5
---	------	------	------	------	------	------

PERUSLASKELMA	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
VALTUUDET, 1000 euroa	480 686	507 503	536 331	586 263	586 263	586 263
32.20.20 Julkinen tutkimus- ja kehittämistoiminta	185 580	195 307	207 500	234 975	234 975	234 975
Talousarvio / kehys	185 580	195 307	207 500	234 975	234 975	234 975
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	210 603	223 468	235 666	253 465	253 465	253 465
Talousarvio / kehys	213 103	225 968	238 166	255 965	255 965	255 965
32.20.40 II LTA 2008, VARA-rahoituksen siirto TE-keskuksille	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	84 503	88 728	93 165	97 823	97 823	97 823
Talousarvio / kehys	84 503	88 728	93 165	97 823	97 823	97 823

07.11.2008

PERUSLASKELMA	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1 000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
MÄÄRÄRAHAT, 1000 euroa	479 100	504 841	525 304	565 032	570 032	570 032
32.20.21 Julkinen tutkimus- ja kehittämistoiminta	180 696	191 500	199 200	218 600	218 600	218 600
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	168 657	182 300	191 400	206 350	206 350	206 350
Talousarvio / kehys	171 157	184 800	193 900	208 850	208 850	208 850
II LTA 2008, VARA-rahoituksen siirto TE-keskuksille	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	74 891	75 032	77 665	81 502	86 502	86 502
32.20.21 Hanke- ja ohjelmatoiminnan selvitys- ja kehittämismenot	12 622	13 103	13 608	15 139	15 139	15 139
32.20.06 Toimintamenot yhteensä	31 244	31 996	32 521	32 531	32 531	32 531
Talousarvio / kehys	30 490	31 269	31 794	31 804	31 804	31 804
Tilijaottelun muutos 11.6.2008 (#398920), RIM:n siirtyminen Satakunnan TE-keskukseen	-35	-35	-35	-35	-35	-35
II LTA 2008, palkkapolitiittiset kehittämistoimenpiteet	114	114	114	114	114	114
II LTA 2008, palkkapolitiittiset kehittämistoimenpiteet, kertameno	27					
II LTA 2008, siirto työelämäohjelmat -momentilta	648	648	648	648	648	648
32.01.20 Työelämäohjelmat yhteensä	2 690	2 610	2 610	2 610	2 610	2 610
Kehys vuosille 2009-2012		3 300	3 300	3 300	3 300	3 300
TEM:n määräraha	1 380					
TEM:n Tekesin käyttöön irrottama määräraha (TEM:n päätös 14.3.2008, #374 536)	2 000					
II LTA 2008, siirto Tekesin toimintamenomomentille	-648	-648	-648	-648	-648	-648
II LTA 2008, siirto TEM:n toimintamenomomentille	-42	-42	-42	-42	-42	-42
32.01.63 Valtionavustus työelämäohjelmahankkeisiin yhteensä	8 300	8 300	8 300	8 300	8 300	8 300
Kehys vuosille 2009-2012		8 300	8 300	8 300	8 300	8 300
TEM:n määräraha, jota se ei vielä ole irrottanut Tekesin käyttöön	2 300					
TEM:n Tekesin käyttöön irrottama määräraha (TEM:n päätös 14.3.2008, #374 536)	6 000					

PERUSLASKELMA	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Arvio TE-keskuksissa Tekesin toimintaan kohdistuvista määrärahoista, 1000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
32.10.02 TE-keskusten toimintamenot	7 335	7 193	7 193	7 193	7 193	7 193
Suoraan TE-keskusten kehyksistä Tekesin toimintaan kohdennettava määräraha yhteensä	6 600	6 209	6 209	6 209	6 209	6 209
Tilijaottelun muutos 11.6.2008 (#398920), RIM:n siirtyminen Satakunnan TE-keskukseen	35	84	84	84	84	84
Tekesin esitysten perusteella erityiskohteisiin ja verkostomaisen toiminnan toimintaedellytyksiin kohdennettava jakamaton erä, erillismääräraha	700	900	900	900	900	900

07.11.2008

4.2 PERUSLASKELMAN YLITTÄVÄ KEHYSEHDOTUS

Kehysehdoituksessa Tekes on huomionnut VM:n vuoden 2009 talousarvioesitysehdoitukseen antamiensa kommenttien mukaiset muutokset. Lisäksi Tekes on huomionnut 1.8.2008 alkaen tehdyn 1 htv:n ja vuositasoltaan 84 000 euron suuruisen siirron TE-keskusten momentille. Henkilötyövuositaulukkoissa Tekes on huomionnut 1,5 henkilötyövuoden lisäyksen UM:n rahoittaman Tansanian innovaatiojärjestelmän kehittämishankkeen toteuttamiseen vuosina 2009-2010. Muutos on otettu huomioon pysyvänä lisäyksenä, mutta Tekesin roolia kehitysteistyössä tullaan arvioimaan uudelleen kahden vuoden koeajan jälkeen.

Ehdotus kansalliseksi innovaatiostrategiaksi edellyttää toteutusvaiheessa Tekesiltä merkittävää toiminnan sisällön ja asiakaskunnan laajentamista. Yhdessä myöntövaltuuksien kasvun kanssa uudet tehtävät edellyttäisivät merkittävää kasvua Tekesin henkilötyövuosikehyksiin ja toimintamenomäärärahoihin. Ministeriön asettamien kehysten puuttuessa vuoden 2013 resurssitiedot on ilmoitettu olettaen kahden prosentin kasvu Tekesin henkilötyöresursseihin ja toimintamenomäärärahoihin sekä viiden prosentin kasvu Tekesin myöntövaltuuksiin. TE-keskusten henkilöstöstä huomattava osa eläköityy lähivuosina. Tämän vuoksi kansallisen innovaatiostrategian toteuttamisen edellyttämät vuosittaiset resurssilisäykset olisi mahdollista saavuttaa TE-keskuksissa tai elinkeinokeskuksissa virkasiirtoina. Virkasiirrossa henkilötyöresurssi siirtyisi keskuksen muista tehtävistä Tekesin asiantuntijatehtävien hoitamiseen. Näitä mahdollisia siirtoja ei ole voitu täsmällisesti ennakoida kehysehdoituksessa.

KEHYSEHDOTUS	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma
Henkilötyövuodet	294,0	294,0	296,0	296,0	296,0	355,2
Kehys	284	284	284	284	284	343,2
Tykes -ohjelman siirto Tekesiin	11	11	11	11	11	11
1 htv:n siirto Satakunnan TE-keskukseen	-1	-1	-1	-1	-1	-1
UM:n rahoituksella toteutettava Tansanian innovaatiojärjestelmän kehittämisprojekti			2	2	2	2

Arvio henkilötyövuosista, TE-keskukset	89,5	89,5	89,5	89,5	89,5	89,5
Kehys	89,5	89,5	89,5	89,5	89,5	89,5

KEHYSEHDOTUS	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1 000 euroa	TA	TAE	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma	Suunnitelma

VALTUUDET, 1000 euroa	479 686	514 303	543 631	593 563	593 563	623 241
32.20.20 Julkinen tutkimus- ja kehittämistoiminta yhteensä	185 580	198 057	210 750	238 225	238 225	250 136
Talousarvio / kehys	185 580	195 307	207 500	234 975	234 975	246 886
Työelämäohjelmat -momentilta siirtyvää määrärahaa vastaava valtuus	-	250	250	250	250	250
Eurooppalaisten yhteistyöhankkeiden kansallinen rahoitusosuus	-	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Siirto momentille 32.01.01 Innovaatiojärj. kv-arviointi (kertameno)		-500				
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	209 603	227 518	239 716	257 515	257 515	270 391
Talousarvio / kehys	213 103	225 968	238 166	255 965	255 965	268 841
II LTA 2008 (VARA-rahoituksen siirto)	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
VARA -rahoituksen siirron loppuosa	-	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500
Työelämäohjelmat -momentilta siirtyvää määrärahaa vastaava valtuus	-	8 050	8 050	8 050	8 050	8 050
DUO -rahoituksen siirto Finprolle	-	-500	-500	-500	-500	-500
Esihautomorahoituksen siirto Keksintösäätiölle	-	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Eurooppalaisten yhteistyöhankkeiden kansallinen rahoitusosuus	-	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
III LTAE Siirto TYKES-ohjelmalle	-1 000					
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	84 503	88 728	93 165	97 823	97 823	102 714
Talousarvio / kehys	84 503	88 728	93 165	97 823	97 823	102 714
Muutos:	-	-	-	-	-	-

07.11.2008

KEHYSEHDOTUS	2008	2009	2010	2011	2012	2013
1 000 euroa	TA	TAE	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma	Suunni- telma
MAARARAHAT, 1000 euroa	479 100	504 422	524 885	564 613	569 613	597 371
32.20.20 Julkinen tutkimus- ja kehittämistoiminta yhteensä	180 696	194 250	202 450	221 850	221 850	232 943
Talousarvio / kehys	180 696	191 500	199 200	218 600	218 600	229 693
Työelämäohjelmat -momentilta siirtyvä määräraha	-	250	250	250	250	250
Eurooppalaisten yhteistyöhankkeiden kansallinen rahoitusosuus	-	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000
Siirto momentille 32.01.01 Innovaatiojärj. Kv-arviointi (kertameno)		-500				
32.20.40 Avustukset tutkimukseen, kehitykseen ja innovaatiotoimintaan yhteensä	167 657	186 350	195 450	210 400	210 400	220 920
Talousarvio / kehys	171 157	184 800	193 900	208 850	208 850	219 370
II LTA 2008, VARA -rahoituksen siirto TE-keskuksiin	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500
VARA -rahoituksen siirto TE-keskuksille, loppuosa	-	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500
Työelämäohjelmat -momentilta siirtyvä määräraha	-	8 050	8 050	8 050	8 050	8 050
DUO -rahoituksen siirto Finprolle	-	-500	-500	-500	-500	-500
Esihautomoraohoituksen siirto Keksintösäätiölle	-	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000
Eurooppalaisten yhteistyöhankkeiden kansallinen rahoitusosuus	-	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000
Vuoden 2008 III LTAE, siirto momentille 32.01.63	-1 000					
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	74 891	75 032	77 665	81 502	86 502	90 827
Talousarvio / kehys	74 891	75 032	77 665	81 502	86 502	90 827
Muutos	-	-	-	-	-	-
32.20.21 Hanke- ja ohjelmatoiminnan selvitys- ja kehittämisenot	12 622	0	0	0	0	0
Talousarvio / kehys	12 622	13 103	13 608	15 139	15 139	15 139
Yhdistäminen toimintamomenttiin		-13 103	-13 608	-15 139	-15 139	-15 139
32.20.06 Toimintameno yhteensä (32.20.26)	31 244	47 602	48 632	50 173	50 173	52 682
Toimintamomentin kehys	30 490	31 269	31 794	31 804	31 804	34 313
Tilijaottelun muutos 11.6.2008 (#398920), 1 htv:n siirtyminen Satakunnan TE-keskukseen	-35	-35	-35	-35	-35	-35
1 htv:n siirtyminen Satakunnan TE-keskukseen, loppuosa		-49	-49	-49	-49	-49
II LTA 2008, palkkapolittiset kehittämistoimenpiteet	114	114	114	114	114	114
II LTAE 2008, palkkapolittiset kehittämistoimenpiteet, kertaerä	27	0	0	0	0	0
II LTA 2008, siirto työelämäohjelmat -momentilta	648	648	648	648	648	648
Siirto O-rahamomentilta (O-rahamomentista vastaava määrä)	-	13 103	13 608	15 139	15 139	15 139
Loppuosan siirto työelämäohjelmat -momentilta	-	2 552	2 552	2 552	2 552	2 552
32.01.20 Työelämäohjelmat	2 690	0	0	0	0	0
Kehys vuosille 2009-2012		3 300	3 300	3 300	3 300	3 300
TEM:ssä käytössä oleva määräraha	1 380	-	-	-	-	-
TEM:n Tekesin käyttöön irrottama määräraha (TEM:n päätös 14.3.2008, #374 536)	2 000	-	-	-	-	-
II LTA 2008, siirto Tekesin toimintamomentille	-648	-648	-648	-648	-648	-648
II LTA 2008, siirto TEM:n toimintamomentille	-42	-42	-42	-42	-42	-42
Tekesin toimintamomentille siirtyvä määräraha (loppuosa)	-	-2 552	-2 552	-2 552	-2 552	-2 552
TEM:n toimintamomentille siirtyvä määräraha (loppuosa)	-	-58	-58	-58	-58	-58
32.01.63 Valtionavustus työelämäohjelmahankkeisiin	9 300	0	0	0	0	0
Kehys vuosille 2009-2012	-	8 300	8 300	8 300	8 300	8 300
TEM:n määräraha, jota se ei vielä ole irrottanut Tekesin käyttöön	2 300	-	-	-	-	-
TEM:n Tekesin käyttöön irrottama määräraha (TEM:n päätös 14.3.2008, #374 536)	6 000	-	-	-	-	-
Vuoden 2008 III LTAE, siirto momentilta 32.20.40	1 000					
Julkisen tutkimuksen momentille siirtyvä määräraha	-	-250	-250	-250	-250	-250
Avustusmomentille siirtyvä määräraha	-	-8 050	-8 050	-8 050	-8 050	-8 050